

Comptes rendus d'entretiens préparatoires Master -RUE- M2, spécialités
Management de ressources humaines et Ingénierie de formation
M.MEBARKI -Lille1

Vendredi 17 décembre

Rencontre à l'Institut National de la Formation Professionnelle (INFP) avec

- Monsieur BOUROUBA Nouar : Directeur de l'INFP
- Monsieur BRAHIMI Asdine : Directeur des Etudes et de la coopération
- Monsieur MEZAOUI Ahmed : Directeur général du Fonds National de Développement et de la Formation Continue (FNDAFC)
- Monsieur TEBBANI, Directeur de la formation
-

Les entretiens ont porté, en grande partie sur les besoins de formation en Ingénierie de formation des cadres du Ministère algérien de la formation professionnelle. La spécialité **Ingénierie de formation** du Master RUE à l'ENSET est une opportunité qui sera saisie par ce ministère. Selon mes interlocuteurs, cette spécialité Ingénierie de formation correspond parfaitement à leurs attentes, d'autant plus que jusqu'à maintenant ce besoin était partiellement satisfait par l'envoi pour une période de 13 mois des cadres du ministère en France. Sans compter l'énorme coût financier que cela représente il y a un grand effort d'adaptation par les personnes concernées au contexte algérien. Au final, les formations en ingénierie de formation, bien que correspondant à des vrais besoins, se révèlent relativement insuffisantes car nécessitant d'énormes efforts d'adaptation. De plus, les compétences acquises sont bien souvent insuffisamment exploitées par le Ministère de la Formation professionnelle.

La « délocalisation » et surtout la contextualisation des formations en Ingénierie de formation permises par la Master RUE spécialité Ingénierie de formation à l'ENSET d'Oran, grâce au programme Tempus, tombe à pic et permettra, selon mes interlocuteurs, un réel développement de la formation professionnelle continue en Algérie. C'est pourquoi, mes interlocuteurs, après avoir informé leur autorité de tutelle, contacteront les responsables de l'ENSET pour envisager une collaboration étroite dans le cadre de la spécialité Ingénierie de formation du Master RUE tempus.

Ces mêmes interlocuteurs se sont montrés extrêmement intéressés par la spécialité **Management des ressources humaines** du Master. Des contacts seront pris avec la Faculté des sciences commerciales, des sciences économiques et de gestion de l'Université d'Oran Es-senia pour envisager, là aussi une collaboration éventuelle.

Samedi 18 et Dimanche 19 décembre

Rencontre les 18 et 19 décembre au colloque « Economie de la connaissance » de Maghtech avec Madame la secrétaire d'Etat à la recherche et la technologie qui s'est montrée intéressée par notre programme Master RUE Tempus et a exprimé le désir d'être informée.

Mardi 21 décembre :

Rencontre à la Faculté des sciences économiques, commerciales et de gestion de l'université d'Oran es-sénia :

- Monsieur LELLOU Abderrahmane, Professeur à la Faculté et responsable algérien de la spécialité Management des ressources humaines (MRH) du Master RUE
- Monsieur TAHAR Laaradj, Maître de conférences à la Faculté et intervenant dans la spécialité MRH du Master RUE
- Monsieur TAHARI Khaled, Chargé de cours à la Faculté et intervenant dans spécialité MRH du Master RUE
- Monsieur NAIT BAHLOUL El Hadj, Maître assistant à la Faculté et intervenant dans spécialité MRH du Master RUE
- Monsieur YAHIA Amazigh, Maître assistant à la Faculté et intervenant dans spécialité MRH du Master RUE.

Etant donné la collaboration déjà ancienne dans le cadre des accords bilatéraux CMEP au travers d'UN DPGS en MRH, nous n'avons pas eu besoin de (ré)aborder trop longuement les questions relatives aux contenus et à la structuration pédagogique. L'ordre du jour de la réunion a porté essentiellement sur,

- L'organisation et la préparation des stages des enseignants algériens en France en 2004/2005 en vue de travailler sur l'ingénierie de formation de la spécialité MRH du Master RUE
- La préparation et les contacts préalables avec l'environnement en vue d'identifier les besoins réels en matière MRH d'une part et d'autre part, pour repérer les collaborations éventuelles (repérer les types et profils de stagiaires ainsi que les entreprises d'appartenance, les compétences dans le milieu professionnel pour des interventions éventuelles, les partenaires institutionnels et/ou administratifs.)
- Le caractère national de la formation MRH : si la volonté clairement affichée par nos collègues oranais de donner une dimension nationale à la formation MRH, il reste à étudier les modalités pratiques et « politiques » de l'opérationnalisation de cette volonté.
- Les connexions aux réseaux nationaux et internationaux de GRH devront, à l'avenir, faire l'objet d'un travail important
- Un colloque international sur « les compétences, formation et MRH dans les organisations productives algériennes». En plus des objectifs universitaires classiques, ce colloque sera l'occasion de mener une grande opération de communication autour de la spécialité MRH du Master RUE Tempus.

Mercredi 22 décembre

Rencontre à L'Ecole Normale de l'Enseignement Supérieur Technique (ENSET) avec,

- Monsieur BENZIANE Abdelbaki, Directeur de l'ENSET
- Monsieur ELIMAM Abdou, Maître de conférences et responsable algérien de la spécialité Ingénierie de formation du Master Tempus RUE

L'entretien a porté sur

- les modalités de contextualisation de la formation : compte tenu du paysage de système éducatif algérien (FI et FC), de l'application future du LMD et du système productif
Il est incontestable qu'un travail important d'adaptation de la formation s'impose.

- une première réflexion sur les objectifs professionnels de la formation

Il est clairement admis que les compétences en ingénierie de formation des enseignants dans les institutions éducatives, les formateurs dans les organismes de formation continue mais aussi dans les entreprises et administrations et les responsables de formations dans les directions des ressources humaines seront visées par la formation du Master.

Dans ce cadre, des contacts seront établis avec des partenaires éventuels (Cf. Ministère de la formation professionnelle, Entreprises, administrations) non seulement pour envisager des recrutements de stagiaires salariés de ces structures mais également pour envisager une plus étroite collaboration par exemple en termes d'intervention, d'accueil de stagiaires étudiants et de sponsoring.

- l'organisation de l'équipe pédagogique (des CV sont en préparation) et des modalités de collaboration avec son homologue européenne, en particulier Lilloise. Préparation des stages en France de l'équipe algérienne. Un des objets importants de la formation selon mes interlocuteurs devra porter sur la formation des formateurs et plus globalement sur l'ingénierie pédagogique.

Ces comptes rendus seront communiqués aux membres des équipes pédagogiques des spécialités Management des ressources humaines (Faculté des sciences économiques et sociales) et Ingénierie de formation (CUEEP) de l'Université de Lille1.

Villeneuve d'Ascq le 3/01/2005

Malik MEBARKI
Responsable des spécialités
Ingénierie de formation et Management des ressources humaines
du Master -M2- professionnel RUE Tempus